



## **Présentation au Comité consultatif sur le système fédéral de soutien à la recherche**

Le vendredi 21 octobre 2022

### **Deborah Gordon-El-Bihbety**

Présidente-directrice générale

### **D<sup>re</sup> Rose Goldstein**

Présidente du conseil d'administration

### **À propos de Recherche Canada**

Recherche Canada est une organisation de santé nationale à adhésion volontaire dont les membres provenant des secteurs universitaire, privé et associatif se consacrent à l'avancement de la recherche et de l'innovation en santé au Canada. Recherche Canada adopte un point de vue stratégique sur l'écosystème de la recherche et de l'innovation en santé et fait preuve de détermination dans la défense concertée des intérêts des parties prenantes dans les questions de politiques sur la recherche et l'innovation en santé.

Recherche Canada est également l'architecte du Comité parlementaire sur la recherche en santé, qu'elle a créé avec le sénateur Wilbert Keon en 2009. Au cours des treize dernières années, nous avons réuni des parlementaires avec des chercheurs et des innovateurs en santé dans le cadre d'un forum éducatif qui a conquis le cœur et l'esprit de nombreux politiciens sur la recherche et l'innovation en santé.

### **Observations liminaires**

Le soutien à la recherche fondamentale par l'entremise des trois organismes subventionnaires est à l'origine de la grande notoriété du Canada sur la scène mondiale lorsqu'il est question de notre production et de nos talents de recherche.

Or, la réussite de tous les scientifiques canadiens en dépend et toutes les formes de recherche, y compris la science stratégique, en dépendent aussi. Si nous voulons progresser sur la scène mondiale, nous devons reconnaître que nos défis mondiaux exigent une action concertée entre les gouvernements. La bonne nouvelle, c'est que notre science est à la hauteur de la tâche.

Dans la foulée de la pandémie de COVID-19, l'importance d'un écosystème de la recherche et de l'innovation en santé solide et hautement collaboratif n'a jamais été aussi apparente. Pour réaliser le potentiel de l'écosystème de la recherche et de l'innovation en santé du Canada, et notamment pour optimiser son impact sur le système de soins de santé du Canada, nous devons disposer des trois éléments essentiels suivants : un financement sûr, soutenu et suffisant; une politique de recherche et d'innovation éclairée et favorable; et une base de talents bien soutenue et motivée. Pourtant, nous accusons du retard sur ces trois plans. Malgré les réinvestissements substantiels des dernières années, le contexte du financement et des politiques de financement au Canada n'est pas en mesure d'assurer la compétitivité du Canada et d'attirer, de développer et de retenir les meilleurs talents mondiaux<sup>1</sup>. Le niveau actuel de financement fédéral est insuffisant. Il n'a pas permis de maintenir l'équilibre entre la recherche fondamentale et la recherche stratégique, et encore moins l'équilibre entre les subventions de projets, l'infrastructure de la recherche et les investissements dans les personnes dont nous avons besoin pour faire croître notre potentiel et notre performance en matière d'innovation, et renforcer notre capacité à faire de nouvelles découvertes dans des domaines scientifiques urgents dont dépend la santé des Canadiens.

Pour assurer l'efficacité optimale de notre action de recherche et d'innovation, il faut que tous les investissements et toutes les politiques de financement du gouvernement fédéral fonctionnent dans une optique pangouvernementale, en étant conscients que nos choix ont des répercussions sur l'ensemble de l'écosystème. Le recentrage et la coordination des enveloppes de financement de la recherche par une meilleure gouvernance et une stratégie intégrée contribueraient grandement à soutenir et à encourager la collaboration interdisciplinaire et internationale, ainsi qu'à créer des investissements équilibrés entre les diverses phases du continuum de la recherche – recherche menée par les chercheurs, recherche stratégique et recherche appliquée – et entre ses

---

<sup>1</sup> Whiteside, Catharine et al. [In the global race for science talent is Canada investing enough?](#) Policy Options. 27 mai 2021.

composantes – subventions de projets, infrastructures et investissements dans les personnes à toutes les étapes de leur carrière.

Il est important de souligner que dans tout processus de collaboration, certains points d'intégration et de coordination suscitent l'examen d'un problème ou d'une question sous un nouvel angle, ce qui se traduit par de l'innovation dans les processus et les solutions. Mon expérience m'a toutefois appris qu'il faut réunir les conditions gagnantes. Dans le cas de la recherche et de l'innovation connexe, il faut créer des tables multipartites formées de personnes ayant différents points de vue du fait qu'elles viennent de différents secteurs, représentent différentes étapes du processus de la recherche et de l'innovation et se situent à différents niveaux organisationnels, ce qui favorise les remises en question.

Les hauts dirigeants de nos organisations et de nos institutions s'engagent souvent dans des processus de collaboration avec les meilleures intentions, mais en même temps, leurs communautés s'attendent à ce qu'ils protègent leurs organisations. Nous les aidons à renforcer leurs capacités de collaboration en les mettant en relation avec des personnes dont les points de vue et les expériences diffèrent. Lorsque nous franchissons les limites de nos zones de confort, de nos connaissances actuelles et de nos intérêts sectoriels, un véritable processus de collaboration se met en place et de nouvelles voies sont tracées. Ce sont les voies qui nous aideront à créer les mécanismes, les structures et les entités grâce auxquels nous pourrions mieux positionner le Canada sur la scène scientifique mondiale, encourager les partenariats entre l'industrie et les universités et coordonner le potentiel du Canada en matière d'essais cliniques, pour ne citer que quelques domaines où nous savons que nous pourrions faire beaucoup mieux.

### **Les éléments d'un système de soutien à la recherche nécessaires pour répondre aux besoins futurs des chercheurs :**

- Les éléments essentiels pour qu'un système de soutien à la recherche réponde aux besoins des chercheurs à toutes les étapes de leur carrière sont le soutien à l'ensemble des coûts de la recherche, une base de talents épanouie et diversifiée et un investissement dans l'infrastructure de la recherche.
- Le financement ne suffit pas à lui seul pour aider les chercheurs à s'épanouir. Nous avons également besoin de politiques, notamment en matière d'immigration, de commercialisation et d'approvisionnement, qui

permettent aux talents mondiaux de la recherche d'entrer dans l'écosystème de la recherche et de l'innovation en santé et d'y rester et qui les encouragent à le faire.

- Le financement de la recherche doit maintenir un équilibre avec les investissements dans les personnes et les infrastructures. À mesure que le financement des trois organismes augmente, il faut également s'assurer de maintenir un équilibre correspondant dans le financement du personnel et des installations fournis par les établissements qui hébergent les travaux de recherche. Or, à l'exception d'un soutien partiel pour les stagiaires et les chercheurs postdoctoraux, aucun de ces éléments n'est couvert, même s'ils sont tous essentiels aux activités financées par les trois organismes. Pour les stagiaires en particulier, la hausse de l'inflation fait en sorte qu'il leur est de plus en plus difficile de se procurer les produits de première nécessité tout en progressant dans leur carrière.
- Il est également essentiel que nous disposions d'un cadre de financement et de politiques qui soutienne et favorise l'interdisciplinarité, la collaboration et les partenariats, tant au niveau national qu'au niveau international.

**Dans quelle mesure le système de soutien à la recherche du Canada est adapté pour relever les défis de l'avenir et soutenir le type de recherche que le Canada souhaite entreprendre :**

- Pour que les décisions politiques que nous prenons à l'égard de questions telles que le changement climatique et les maladies infectieuses nouvelles et émergentes soient fondées sur des éléments probants, il est essentiel que la recherche s'attaque aux défis de l'avenir. Mais pour traiter ces questions de manière efficace et efficiente lorsque le temps est un facteur essentiel, nous avons besoin d'une nouvelle approche qui associe le financement de la recherche stratégique et appliquée à un soutien solide à la recherche menée par les chercheurs – la base de connaissances sur laquelle reposent toutes les autres percées scientifiques – et à un mécanisme de rencontre avec l'industrie qui est essentiel pour assurer que le système de santé du Canada adopte des solutions de santé innovantes.

- C'est ce que fait déjà la Fondation canadienne pour l'innovation (FCI) par le biais de ses divers programmes de financement. Dans le cas de la recherche en santé, nous élargirions les partenariats encouragés par ce mécanisme de financement au-delà de l'industrie pour inclure d'autres secteurs de l'écosystème de la recherche et de l'innovation en santé, comme les organisations caritatives du domaine de la santé. Pour assurer que notre écosystème de la recherche et de l'innovation en santé dispose des outils nécessaires pour relever les défis de l'avenir et rester concurrentiel sur la scène mondiale, il faut absolument renforcer la collaboration, les partenariats et l'interdisciplinarité – tant à l'intérieur qu'à l'extérieur des frontières du Canada.

### **Comment assurer la compétitivité du système de recherche canadien pour l'avenir :**

- Le Canada est le seul pays du G7 dont les dépenses en R-D exprimées en pourcentage du PIB ont diminué au cours des deux dernières décennies, et le fossé continue de s'élargir puisque d'autres pays accélèrent le rythme. Pour devenir une nation d'innovation efficace, nous avons besoin d'un contexte de financement et de politique qui favorise le développement et l'adoption de l'innovation canadienne. À cette fin, le gouvernement doit d'abord être pleinement conscient de l'évolution de la recherche, de son développement et de sa commercialisation au cours des dernières décennies, et il doit bien comprendre l'état actuel de sous-investissement dans la recherche menée par les chercheurs.
- En second lieu, le gouvernement fédéral doit aborder l'écosystème de recherche et d'innovation d'un point de vue qui lui fera réaliser que toutes les activités, de la découverte de la recherche à son développement et à sa commercialisation, sont interdépendantes et reposent sur les interrelations établies parmi les intervenants de l'écosystème de la recherche et de l'innovation. Si une activité ou un groupe d'intervenants n'est pas suffisamment subventionné ou subit les effets négatifs d'une politique fédérale en matière de recherche ou d'innovation, d'autres parties de l'écosystème de la recherche et de l'innovation sont touchées et notre capacité d'innover en tant que pays est compromise.

- Il est important de mieux soutenir et financer la commercialisation. Le Canada pourrait s'inspirer des modèles d'octrois de licences d'autres pays.

## **Les éléments du système actuel qui positionnent efficacement le Canada pour l'avenir :**

1. Des enveloppes de financement de la recherche recentrées et coordonnées grâce à une meilleure gouvernance et à une stratégie intégrée, qui comprend les trois organismes subventionnaires et d'autres organismes de financement fédéraux.
2. FCI : le maintien de l'équilibre entre le financement de l'infrastructure et le financement des projets par l'entremise des trois organismes.
3. Le financement du soutien à la recherche en équilibre avec le financement des projets des trois organismes.
4. Les personnes : des politiques – notamment en matière d'immigration – et du financement – y compris pour les programmes des chaires de recherche du Canada (CRC) et des chaires d'excellence en recherche du Canada (CERC) – pour soutenir une base de talents diversifiée tout au long du cycle de carrière, en commençant par les stagiaires et les boursiers postdoctoraux.
5. Une approche intégrée au financement de la recherche stratégique, de manière à ce qu'elle soit liée aux priorités du gouvernement, mais aussi à la science fondamentale et aux partenariats avec l'industrie qui sont essentiels à la réussite des applications de la recherche.
6. Des investissements équilibrés à toutes les phases du continuum de la recherche – recherche menée par les chercheurs, recherche stratégique et axée sur une mission, recherche appliquée – et parmi toutes ses composantes – subventions de projets, infrastructure de recherche et investissements dans les personnes à toutes les étapes de leurs carrières.

## **Ce qu'il faut pour que le Canada se maintienne au niveau des autres grands pays de recherche :**

- Des enveloppes de financement de la recherche recentrées et coordonnées grâce à une meilleure gouvernance et à une stratégie intégrée, qui comprend les trois organismes subventionnaires et d'autres organismes de financement fédéraux.
- Un investissement significatif à grande échelle dans la recherche en santé, selon une approche pangouvernementale, est essentiel pour attirer des investissements étrangers directs (IED) vitaux, qui profiteront à l'industrie canadienne, aux partenaires du secteur privé et aux chercheurs de nos universités, collèges et centres universitaires des sciences de la santé.
- Pour atteindre une efficacité optimale, tous les investissements et toutes les politiques de financement du gouvernement fédéral **doivent fonctionner dans une optique pangouvernementale.**
- Des investissements importants, soutenus et équilibrés injecteront une énergie et une inspiration nouvelles et favoriseront un environnement plus concurrentiel et innovant dans tout le secteur, par le biais d'un plus grand nombre d'innovations et d'essais cliniques et en raison de l'attrait exercé auprès d'un personnel diversifié et hautement qualifié et de talents du monde entier.
- Ce sont tous des éléments essentiels pour que le Canada puisse retenir ses propres talents qui sont les meilleurs de leur domaine et pour qu'il puisse alimenter tout le pipeline de talents de l'écosystème de la recherche en santé à l'avenir.